



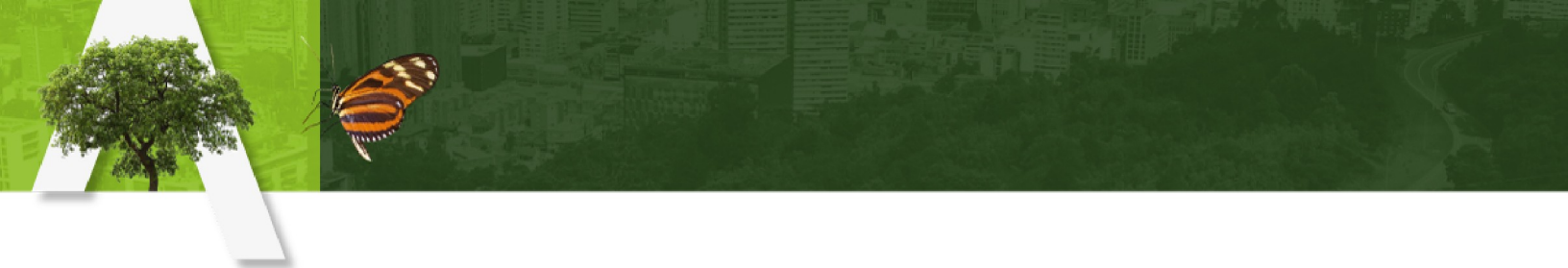
INFORME DE GERENCIA CBN-1045

SECRETARÍA DISTRITAL DE AMBIENTE VIGENCIA 2025



SECRETARÍA DE
AMBIENTE





CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN	5
Tabla 1 – Resumen Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones 2025.....	5
2. PRESUPUESTO A LOS PROYECTOS DEL PDD BCS-2025	5
Tabla 2 – Apropiación Presupuesto de Gastos e Inversiones – INVERSION	6
3. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL.....	6
3.1. Recursos de Inversión – Vigencia- BCS.....	6
Tabla 3 – Ejecución Presupuesto de Gastos e Inversiones – INVERSIÓN.....	7
4. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y EJECUCIÓN FÍSICA POR METAS	8
Objetivo Estratégico: 4. Bogotá ordena su territorio y avanza en su acción climática	9
Programa: 23. Ordenamiento territorial sostenible, equilibrado y participativo.....	9
Proyecto: Fortalecimiento de la Planeación y Gestión del Conocimiento 8054	9
Programa: 25. Aumento de la resiliencia climática y reducción de la vulnerabilidad	13
Fortalecimiento de la apropiación social del conocimiento para la resiliencia climática en Bogotá D.C. 7961	13
Incorporación de criterios de ecourbanismo, producción y consumo sostenible en Bogotá D.C -8017	15
Las acciones que contribuyen a la adaptación de los socioecosistemas de Bogotá Región ante los fenómenos de variabilidad y cambio climático Bogotá D.C. -8086	17
Programa: 28. Reducción de emisiones y control del deterioro ambiental.....	21
Fortalecimiento en la evaluación, seguimiento y control ambiental a los recursos naturales y la estructura ecológica principal en Bogotá D.C. - 8011	21
Mejoramiento de la calidad del Aire, Auditiva y Visual, construyendo una ciudad más justa y saludable en Bogotá D.C-8121	25
Objetivo Estratégico: 5. Bogotá confía en su gobierno	29
Programa 33. Fortalecimiento institucional para un Gobierno confiable	29
Fortalecimiento de la capacidad en la Gestión Legal Ambiental de la SDA Bogotá D.C. 7977 y Fortalecimiento Institucional para la gestión ambiental Bogotá D.C. - 8007	29



Fortalecimiento de la capacidad en la Gestión Legal Ambiental de la SDA Bogotá D.C. 7977 y Fortalecimiento Institucional para la gestión ambiental Bogotá D.C. 8007	31
Fortalecimiento de la Gestión de TI en la Secretaría Distrital de Ambiente Bogotá D.C. 8061	34



EQUIPO DIRECTIVO SDA

Adriana Soto Carreño
Secretaria

Gloria Aidé González Amario
Oficina de Control Interno
Luz Marina Tunjano Pinzón
Oficina de Control Disciplinario Interno
Alix Montes Arroyo
Oficina de Participación, Educación y
Localidades
Jorge Luis Gómez Curre
Oficina Jurídica

Javier Eduardo Rojas Cala
Oficina Asesora de Planeación
Iván Bernal Marín
Oficina Asesora de Comunicaciones
John Jairo Ardila
Oficina de Tecnologías de la Información y
Comunicación

Subsecretarías

Edgar Emilio Rodríguez Bastidas
Subsecretaría de Gestión Ambiental

Carolina Figueroa
Dirección de Áreas Protegidas

Andrea Yineth Saldaña Barahona
Dirección de Gestión Ambiental

Lizeth Cantor Cantor
Subdirección de Ecorurbanismo y Gestión
Ambiental Empresarial

Iván Darío Melo Cuellar
Subdirección de Biodiversidad

Fabián Mauricio Caicedo Carrascal
Subsecretaría de Control Ambiental

Yesenia Vásquez Aguilera
Dirección de Control Ambiental

Daniel Ricardo Páez Delgado
Dirección de Procesos Sancionatorios

Andrea Corzo Álvarez
Subdirección de Calidad de Aire, Auditoría y
Visual

Diana Milena Rincón
Subdirección del Recurso Suelo

Carlos Arturo Álvarez
Subdirección del Recurso Hídrico

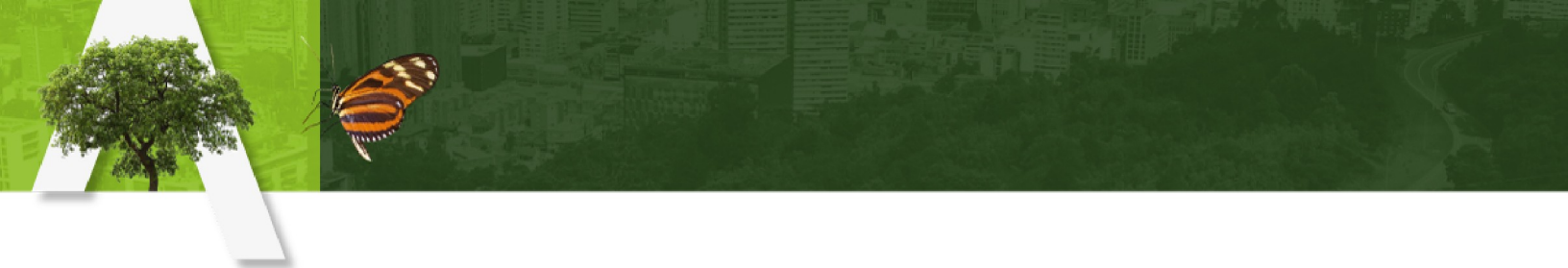
Ángela Patricia Romero Rodríguez
Subdirección de Flora y Fauna Silvestre

Raúl Javier Manrique Vacca
Subsecretaría de Gestión Institucional

Andrés Elías Jaramillo Rivera
Dirección de Talento Humano

Karen Adriana Duarte Mayorga
Dirección Contractual

José Alexander Pérez Ramos
Dirección Administrativa y Financiera



1. INTRODUCCIÓN

El presente documento tiene como objetivo presentar el consolidado anual del seguimiento a la ejecución presupuestal y al avance físico de las metas y actividades, desagregado por los nueve proyectos de inversión, de la Secretaría Distrital de Ambiente (SDA) durante la vigencia 2025.

Dicho análisis se enmarca en la implementación del Plan Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura” 2024–2028, y permite evaluar el nivel de cumplimiento de las metas físicas y financieras definidas para cada proyecto de inversión.

El seguimiento y análisis de la ejecución presupuestal se fundamenta en la información reportada por el Sistema de Información del Presupuesto Distrital – BOGDATA, la cual constituye la fuente oficial para el registro, control y monitoreo de los compromisos, y giros efectuados durante la vigencia objeto de análisis.

Tabla 1 – Resumen Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones 2025

Apropiación Disponible Inicial	Apropiación Disponible Final (después de reducción)	Compromisos		Giros	
\$ 199.518.678.000	\$ 178.778.321.783	\$161.927.028.419	91%	\$146.250.364.588	82%

Fuente: Sistema de Información del Presupuesto Distrital – BOGDATA con corte a 31 de diciembre de 2025

**Esta modificación está dada por la reducción presupuestal de la SDA Soportada en el documento de Justificación el cual se anexa al presente Informe.

2. PRESUPUESTO A LOS PROYECTOS DEL PDD BCS-2025

El presupuesto de la Secretaría Distrital de Ambiente se estructura en dos componentes principales: gastos de funcionamiento y gastos de inversión.

En atención al alcance del presente informe, el análisis se focaliza específicamente en la ejecución del componente de inversión, por cuanto este concentra los recursos destinados al cumplimiento de los objetivos estratégicos y metas establecidas en el marco del Plan Distrital de Desarrollo.

En este sentido, a continuación, se presenta de manera desagregada la asignación presupuestal por proyecto de inversión, incorporando las modificaciones presupuestales realizadas durante la vigencia, previamente descritas, con el fin de reflejar de forma integral el presupuesto definitivo y su correspondiente nivel de ejecución.



Tabla 2 – Apropriación Presupuesto de Gastos e Inversiones – INVERSION

Proyecto de inversión	Apropiación disponible	Participación porcentual %
7961 -Fortalecimiento de la apropiación social del conocimiento para la resiliencia climática en Bogotá D.C.	11.007.701.467	6,0%
7977- Fortalecimiento de la capacidad en la Gestión Legal Ambiental de la SDA Bogotá D.C.	1.931.509.900	1,0%
8007- Fortalecimiento Institucional para la gestión ambiental Bogotá D.C.	5.499.039.684	3,%
8011- Fortalecimiento en la evaluación, seguimiento y control ambiental a los recursos naturales y la estructura ecológica principal en Bogotá D.C.	39.141.086.299	22,%
8017- Incorporación de criterios de ecurbanismo, producción y consumo sostenible en Bogotá D.C	5.490.776.980	3%
8054- Fortalecimiento de la Planeación y Gestión del Conocimiento Ambiental Bogotá D.C.	8.203.621.318	5%
8061- Fortalecimiento de la Gestión de TI en la Secretaría Distrital de Ambiente Bogotá D.C.	7.092.841.180	4%
8086- Incremento de las acciones que contribuyen a la adaptación de los socio ecosistemas de Bogotá Región ante los fenómenos de variabilidad y cambio climático Bogotá D.C.	81.140.088.096	45%
8121- Mejoramiento de la calidad del Aire, Auditiva y Visual, construyendo una ciudad más justa y saludable en Bogotá D.C	19.271.656.859	11%
TOTAL	\$ 178.778.321.783	100%

Fuente: Sistema de Información del Presupuesto Distrital – BOGDATA, con corte a 31 de diciembre de 2025.

3. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

3.1. Recursos de Inversión – Vigencia- BCS

De acuerdo con el Informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversión generado por el Sistema de Información del Presupuesto Distrital – BOGDATA, a continuación, se presenta el

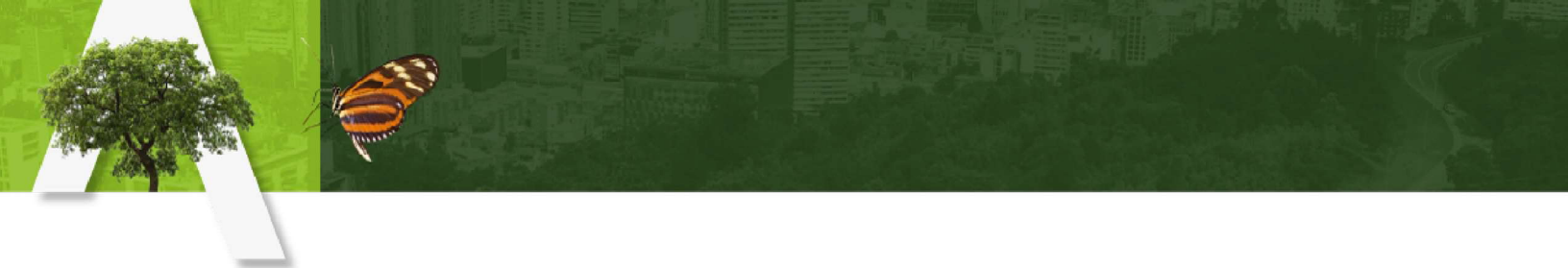


detalle de la ejecución presupuestal de los recursos de inversión de la Secretaría Distrital de Ambiente, con corte a 31 de diciembre de la vigencia 2025.

Esta información permite analizar el comportamiento de los compromisos, obligaciones y giros efectuados durante la vigencia, así como evaluar el nivel de avance presupuestal de los proyectos de inversión frente al presupuesto definitivo aprobado

Tabla 3 – Ejecución Presupuesto de Gastos e Inversiones – INVERSIÓN

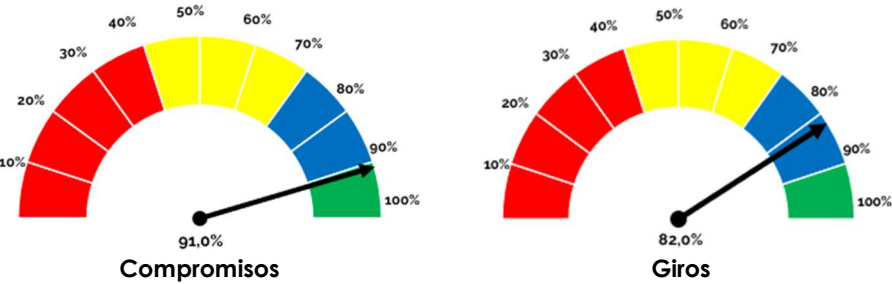
Proyecto de inversión	Apropiación Disponible	Compromisos	%	Giros	%
8086 - Incremento de las acciones que contribuyen a la adaptación de los socioecosistemas de Bogotá Región ante los fenómenos de variabilidad y cambio climático Bogotá D.C.	81.140.088.096	72.252.053.275	89,0%	66.045.038.608	91,4%
8011 - Fortalecimiento en la Evaluación, Seguimiento y Control Ambiental a los Recursos Naturales y la Estructura Ecológica Principal en Bogotá D.C.	39.141.086.299	35.986.848.227	91,9%	31.890.130.144	88,6%
8121 - Mejoramiento de la calidad del Aire, Auditiva y Visual, construyendo una ciudad más justa y saludable en Bogotá D.C	19.271.656.859	16.393.954.974	85,1%	13.530.367.145	82,5%
7961 - Fortalecimiento de la apropiación social del conocimiento para la resiliencia climática en Bogotá D.C.	11.007.701.467	10.584.962.521	96,2%	10.087.111.249	95,3%
8054 - Fortalecimiento de la planeación y gestión del conocimiento ambiental Bogotá D.C.	8.203.621.318	8.060.971.751	98,3%	7.791.959.535	96,7%
8061 - Fortalecimiento de la gestión de TI en la Secretaría Distrital de Ambiente Bogotá D.C.	7.092.841.180	6.693.331.228	94,4%	5.959.271.435	89,0%
8007 - Fortalecimiento Institucional para la gestión ambiental Bogotá D.C.	5.499.039.684	4.883.977.779	88,8%	4.535.544.980	92,9%



Proyecto de inversión	Apropiación Disponible	Compromisos	%	Giros	%
8017 - Incorporación de criterios de ecourbanismo, producción y consumo sostenible en Bogotá D.C.	5.490.776.980	5.146.853.565	93,7%	4.498.235.460	87,4%
7977 - Fortalecimiento de la capacidad en la Gestión Legal Ambiental de la SDA Bogotá D.C.	1.931.509.900	1.924.075.099	99,6%	1.912.706.032	99,4%
TOTAL	178.778.321.783,00	161.927.028.419	91%	146.250.364.588	82%

Fuente: Sistema de Información del Presupuesto Distrital – BOGDATA, con corte al 31 de diciembre de 2025

Gráfica 2: % de Cumplimiento frente a compromisos y giros en el mes de diciembre de 2025



Fuente: OAP 2025

Los resultados obtenidos fueron producto de un ejercicio de seguimiento permanente liderado por la Oficina Asesora de Planeación, el cual incluyó el monitoreo constante de los planes de pago, el cumplimiento de compromisos adquiridos y la gestión oportuna de alertas asociadas a procesos pendientes de contratación, entre otros aspectos clave.

Este seguimiento continuo no solo permitió asegurar de manera efectiva el logro de los resultados proyectados para la vigencia 2025, sino que también fortaleció significativamente los mecanismos de control, articulación y gestión de los proyectos de inversión.

4. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y EJECUCIÓN FÍSICA POR METAS

La Secretaría Distrital de Ambiente ejecutó durante la vigencia 2025 un total de nueve (9) proyectos de inversión, los cuales se articularon a dos (2) objetivos estratégicos del Plan Distrital de Desarrollo: Objetivo 4. “Bogotá ordena su territorio y avanza en su acción climática” y Objetivo 5. “Bogotá confía en su gobierno”, en el marco de cuatro (4) programas estratégicos.



Durante la vigencia 2025 se obtuvo una ejecución promedio de 90%, lo cual evidencia un avance óptimo en el cumplimiento de las metas programadas, teniendo en cuenta que SDP establece rangos de cumplimiento de la siguiente manera:

Rango	Consideración
$\leq 40\%$	Crítico
$> 40\%$ y $\leq 70\%$	Regular
$> 70\%$ y $\leq 90\%$	Bueno
$> 90\%$	Optimo

En la gestión de la ejecución presupuestal, los rangos de porcentaje permiten evaluar el grado de cumplimiento en la utilización de los recursos apropiados vigentes. Si la ejecución presupuestal es menor o igual al 40%, se considera **crítica**, lo que indica una ejecución significativamente baja de los recursos. Un porcentaje superior al 40% pero menor o igual al 70% se clasifica como **regular**, señalando que, aunque hay avances en la ejecución presupuestal, estos aún pueden ser insuficientes para cumplir con los objetivos anuales previstos. Una ejecución superior al 70% y hasta el 90% es considerada **bueno**, lo cual implica un manejo adecuado de los recursos y que la mayor parte de los proyectos o actividades se están desarrollando de acuerdo con el plan de acción propuesta al inicio de la armonización. Finalmente, un porcentaje mayor al 90% se define como **óptimo**, lo que refleja un uso eficiente y efectivo del presupuesto, demostrando una ejecución sobresaliente que maximiza el impacto de los fondos asignados y ejecuciones de actividades físicas

Lo anterior refleja una adecuada articulación entre la planeación, la asignación de recursos y la ejecución de las actividades programadas para la vigencia.

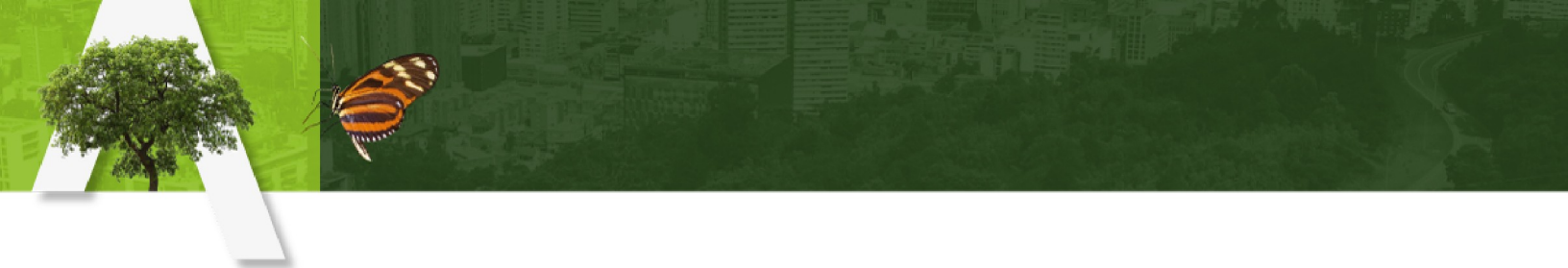
A continuación, se presenta el balance consolidado de cierre de la ejecución física de las metas plan de Desarrollo y actividades de los Proyectos de inversión junto con el objetivo Estratégico y Programa al cual pertenecen así:

Objetivo Estratégico: 4. Bogotá ordena su territorio y avanza en su acción climática

Programa: 23. Ordenamiento territorial sostenible, equilibrado y participativo

Proyecto: Fortalecimiento de la Planeación y Gestión del Conocimiento 8054

Proyecto	Meta PDD	2024 Ejecutado	2025 Ejecutado	2026 Programado	2027 Programado	Avance cuatrienio
----------	----------	-------------------	-------------------	--------------------	--------------------	----------------------



Fortalecimiento de la Planeación y Gestión del Conocimiento 8054	Implementar 1 programa de planeación y gestión del conocimiento ambiental.	10%	30%	30%	30%	40%
--	--	-----	-----	-----	-----	-----

La meta Plan de desarrollo liderada por el Proyecto 8054 presentó un balance positivo al cierre de la vigencia 2025, cumpliendo con la programación establecida para el año y consolidando un avance significativo en el cuatrienio. La meta principal, centrada en la implementación de un programa de planeación y gestión del conocimiento ambiental, registró una ejecución física del 30% durante este periodo. Sumado al 10% ejecutado en la vigencia anterior, el proyecto alcanza un avance acumulado del 40% en lo que va del cuatrienio, manteniendo una trayectoria coherente con las proyecciones de cumplimiento total para el año 2027.

La ejecución técnica de esta vigencia se fundamentó en acciones estratégicas de articulación y seguimiento normativo. Entre los hitos más representativos del cierre de año, destaca la remisión de documentos de Planes de Acción Local (PAL) formulados por los Fondos de Desarrollo Local a la Secretaría Distrital de Gobierno. Asimismo, la gestión interna reportó un alto nivel de eficiencia en el soporte técnico, atendiendo solicitudes de orientación y acompañamiento a las formulaciones del Plan Institucional de Gestión Ambiental (PIGA). En el ámbito de la planeación estratégica, el proyecto logró consolidar el documento de formulación del Plan de Acción de Cultura Ambiental (PACA) para el periodo 2024-2027, respaldado por 50 sesiones de orientación y revisión documental.

Finalmente, el cierre de la vigencia 2025 fortalece la base normativa y de seguimiento del Distrito mediante la finalización del documento de lineamientos para los Planes de Manejo Ambiental (PMA) en áreas protegidas, conforme a las disposiciones del Decreto 509 de 2025. Este esfuerzo se complementó con la alineación de las metas estratégicas del Plan de Gestión Ambiental (PGA) con el Plan Estratégico Institucional (PEI) y las prioridades del PACA. Con el seguimiento a las instancias de coordinación distrital realizado al corte de diciembre, el proyecto asegura una transición sólida hacia la vigencia 2026, donde se espera mantener el ritmo de ejecución programado del 30% para continuar con el cumplimiento de las metas programadas.

El proyecto de inversión tiene como propósito fortalecer los procesos de planeación estratégica para mejorar tanto la efectividad del ejercicio de la autoridad como la eficiencia en la gestión ambiental dentro del Distrito. Esta iniciativa busca implementar una serie de actividades diseñadas para optimizar la toma de decisiones, y así asegurar un desarrollo completo en la ejecución del Proyecto:

Actividad	2024 Ejecutado	2025 Ejecutado	2026 Programado	2027 Programado	Acumulado Cuatrienio
Formular y/o actualizar los instrumentos de planeación ambiental priorizados.	1	3	3	4	4



Realizar el seguimiento a los instrumentos de planeación ambiental priorizados	3	3	5	3	6
Fortalecer los mecanismos de coordinación interinstitucional a nivel distrital y regional para optimizar la planeación, ejecución y el seguimiento de las inversiones asociada al ejercicio de autoridad y de gestión ambiental de la SDA	2	3	3	3	5
Realizar acciones para fortalecer la gestión de la información ambiental	12	24	24	24	36
Fortalecer la capacidad de análisis, modelamiento y generación de información ambiental.	1	1	2	1	2
Realizar el acompañamiento, gestión, monitoreo y seguimiento al cumplimiento de las políticas de desempeño institucional del MIPG	6	12	12	12	12
Realizar acciones de acompañamiento y seguimiento integral a nivel técnico y financiero para la gestión de proyectos de la entidad.	4	13	13	13	17
Realizar acciones de actualización, implementación y seguimiento de las estrategias de cooperación internacional de la entidad	1	2	2	2	3

Fuente: Informe de Seguimiento a los Proyectos de Inversión – OAP diciembre 2025

Durante la vigencia 2025, el proyecto mostró un cumplimiento en cuanto a la formulación y actualización de instrumentos de planeación ambiental, alcanzó la meta programada. Este resultado se fundamentó en el acompañamiento a 15 Planes Ambientales Locales (PAL) y el cierre del proceso del Plan de Acción Cuatrienal Ambiental (PACA) 2024-2027. De manera complementaria, el seguimiento a estos instrumentos también cumplió con su objetivo de 3 reportes, destacando la evaluación de 128 documentos del Plan Institucional de Gestión Ambiental (PIGA) y la participación en 78 sesiones de Comisiones Ambientales Locales.

En la Actividad del fortalecimiento de los mecanismos de coordinación interinstitucional cumplió satisfactoriamente con los 3 hitos programados, logrando alinear las metas estratégicas del Plan de Gestión Ambiental con el PACA y consolidando informes de articulación regional con la Comisión Conjunta de Ecosistemas Estratégicos. Por su parte, la gestión de información ambiental fue una de las áreas de mayor volumen operativo, ejecutando 24 acciones que incluyeron la gestión de datos con la Infraestructura de Datos Espaciales de Bogotá (IDECA) y el rediseño del módulo de documentación ambiental. En contraste, la capacidad de análisis y



modelamiento mantuvo una ejecución estable de 1 reporte, centrada en el soporte técnico para el Informe del Estado de la Biodiversidad y los Recursos Naturales.

La actividad orientada a realizar el acompañamiento, gestión, monitoreo y seguimiento al cumplimiento de las políticas de desempeño institucional del MIPG registró un cumplimiento óptimo. De acuerdo con el registro administrativo, se alcanzó una ejecución de 12 acciones, lo que representa el cumplimiento total de la meta programada para dicha vigencia. Este resultado duplica la ejecución reportada en el año inmediatamente anterior (2024), donde se registraron 6 acciones, y consolida la acumulada cuatrienal necesario para esta línea estratégica.

El reporte del mes de diciembre confirma que se cumplieron satisfactoriamente el 100% de las acciones de seguimiento contempladas para el año. Los hitos más representativos que sustentan este resultado se detallan a continuación:

Gestión de Indicadores y Riesgos en Plataforma Se brindó asesoría técnica a 18 procesos institucionales para el reporte y cargue de evidencias de indicadores de gestión en el módulo de medición de solución, logrando una actualización completa con corte al 30 de noviembre. Paralelamente, se adelantó el monitoreo exhaustivo a los controles y planes de tratamiento de riesgos identificados en estos mismos procesos, asegurando su debido registro en el sistema institucional.

Sostenibilidad del Modelo y Planeación Futura La gestión incluyó un seguimiento final de segunda línea al cumplimiento del Plan de Sostenibilidad del MIPG actual. Mirando hacia el futuro, se adelantaron las labores de acompañamiento para la formulación de las acciones que integrarán la primera versión del Plan de Sostenibilidad diseñado específicamente para la vigencia 2026, garantizando la continuidad de los estándares de desempeño.

Fortalecimiento Estructural Como elemento clave de la arquitectura institucional, se logró la actualización del Mapa de Operación por Procesos. Este ajuste estratégico fue formalmente aprobado ante el Comité Institucional de Gestión y Desempeño, validando la alineación operativa de la entidad con las directrices del modelo nacional.

Finalmente, la entidad ejecutó 2 acciones en materia de cooperación internacional, consolidando a Bogotá como un laboratorio global. Esto se tradujo en la movilización de asistencia técnica con organismos como el BID, KfW y GIZ para proyectos de renaturalización urbana y calidad del aire. Se resalta la implementación de la herramienta APEX para la reducción de emisiones de carbono y la participación en foros de alto nivel como la Cumbre Mundial de Alcaldes de C40, posicionando a la ciudad como un referente en liderazgo ambiental regional.



Programa: 25. Aumento de la resiliencia climática y reducción de la vulnerabilidad

Fortalecimiento de la apropiación social del conocimiento para la resiliencia climática en Bogotá D.C. 7961

Proyecto	Meta PDD	2024 Ejecutado	2025 Ejecutado	2026 Programado	2027 Programado	Avance cuatrienio
Fortalecimiento de la apropiación social del conocimiento para la resiliencia climática en Bogotá D.C. 7961	Realizar 850 procesos de participación ciudadana para la prevención de las situaciones ambientales conflictivas y la gestión del riesgo de desastres	63	263	250	274	38%
	Vincular 1.600.000 personas en procesos de educación ambiental para la conservación de la biodiversidad y la gestión de riesgos de desastres	265.716	460.359	460.000	413.925	45%

El balance de las metas del plan de desarrollo que ejecuta el Proyecto 7961 al cierre de la vigencia 2025 refleja una ejecución alineada con los objetivos del Plan de Desarrollo Distrital. En términos de participación ciudadana para la prevención de situaciones ambientales conflictivas, el proyecto alcanzó un acumulado anual de 263 procesos ejecutados, lo que sitúa el avance del cuatrienio en un 38%. Es importante destacar que, a pesar del cierre de algunos procesos durante el periodo, la gestión técnica permitió adelantar las actividades necesarias para la clausura formal de estos en el mes de enero de 2026. Esta estrategia asegura que la continuidad administrativa no afecte el cumplimiento de la meta global de 1.182 para el sector y a cargo de la secretaría Distrital de Ambiente 850 procesos, manteniendo una ejecución proporcional frente a los compromisos programados para los años 2026 y 2027.

Por otra parte, la meta de educación ambiental para la conservación de la biodiversidad y gestión de riesgos muestra un cumplimiento sobresaliente al cierre del año. Con la vinculación de 33.344 personas durante el mes de diciembre, se alcanzó un total anual de 460.359 ciudadanos sensibilizados, cifra que representa el 100% de la meta establecida para la vigencia 2025. Este resultado consolida un avance acumulado del 45% respecto a la meta total del cuatrienio de 1.600.000 personas, demostrando una alta capacidad de convocatoria y eficiencia operativa. El éxito en este indicador durante 2025 proporciona una base sólida para afrontar los retos de cobertura programados para 2026, año en el que se prevé una meta de magnitud similar.



En conclusión, se cierra el año 2025 con un cumplimiento satisfactorio de sus metas físicas, logrando equilibrar la gestión de procesos técnicos con el impacto social masivo. Mientras que el componente de educación ambiental ha cumplido plenamente con su anualidad, el componente de participación ciudadana se encuentra en una fase de transición administrativa que deberá formalizarse en el primer mes de 2025 para garantizar la transparencia y el flujo de los indicadores. Se recomienda mantener el ritmo de ejecución actual y fortalecer el seguimiento a los procesos que cierran en enero para asegurar que la programación de 2026 inicie sin rezagos.

Desde el Proyecto de inversión se pretende continuar con implementación de la Política Pública Distrital de Educación Ambiental (PPDEA) y seguirá fortaleciendo la estrategia de Aulas Ambientales, la estrategia de educación ambiental territorializada y el desarrollo de la estrategia de educación ambiental mediante el uso de las tecnologías de la información y comunicaciones - TIC buscando fortalecer y fomentar el disfrute, buen uso y apropiación del espacio público, las zonas verdes y demás áreas de valor ambiental del Distrito, así las cosas el Proyecto a través de las siguientes 4 actividades busca garantizar el normal desarrollo de lo planteado:

Actividad	2024 Ejecutado	2025 Ejecutado	2026 Programado	2027 Programado	Acumulado Cuatrienio
Vincular a 1.600.000 personas que participan en las estrategias de Educación Ambiental.	260.781	450.002	450.000	439.217	44%
Vincular a 40.000 personas que reciben las Estrategias de Comunicación.	4.935	10.357	10.000	14.708	38%
Realizar 850 procesos de participación ciudadana con organizaciones ambientales y comunidad en general en las 20 localidades de Bogotá.	63	263	250	274	38%
Desarrollar 4 informes del proceso de implementación de la actualización del modelo de servicio al ciudadano de la Secretaría Distrital de Ambiente con énfasis en Educación Ambiental y participación Ciudadana.	1	1	1	1	100%

Fuente: Informe de Seguimiento a los Proyectos de Inversión – OAP diciembre 2025

Al cierre de la vigencia 2025, el cumplimiento de las actividades muestra un desempeño óptimo alcanzando el 100% de la ejecución programada para el año en la mayoría de sus actividades y consolidando un avance significativo en el acumulado cuatrienal. Este resultado refleja una gestión continua en el fortalecimiento institucional.



En materia de Educación Ambiental, se logró la vinculación de 450.002 personas durante el año, cumpliendo con la totalidad de la meta anual y alcanzando un avance cuatrienal del 44%. Este impacto fue posible gracias a la diversificación de estrategias pedagógicas lideradas por los equipos de Aulas Ambientales y Educación Ambiental por Territorios. Las acciones se centraron en temáticas críticas como biodiversidad, cambio climático y gestión de riesgos, utilizando tanto canales virtuales como recorridos presenciales en escenarios estratégicos como el Parque Entrenubes. Se destaca especialmente la vinculación de más de 32.000 ciudadanos solo en el mes de diciembre a través de iniciativas como las "navidades ecológicas" y la conmemoración de días ambientales internacionales.

Paralelamente, la estrategia de comunicación superó las expectativas anuales al vincular a 10.357 personas, lo que sitúa el avance del cuatrienio en un 38%. El éxito de este componente radica en la presencia estratégica de la Secretaría de Ambiente en siete plataformas digitales, con un impulso notable en Instagram, TikTok y LinkedIn desde mediados de año. Estas herramientas han permitido democratizar la información ambiental y fortalecer la interacción con la ciudadanía de manera diferenciada por redes sociales.

En el ámbito de la participación ciudadana, se reportó el cumplimiento de la meta anual con 263 procesos realizados en las 20 localidades de Bogotá, logrando un avance acumulado del 38%. Las acciones de diciembre fueron determinantes, destacándose las jornadas de embellecimiento del espacio público, la concertación en procesos de participación ciudadana y el evento de condecoración a organizaciones aliadas al Voluntariado Ambiental. Asimismo, la articulación técnica permitió el acompañamiento en eventos de alto impacto, como las actividades artísticas en el Estadio El Campín, asegurando que la gestión ambiental esté presente en los grandes escenarios de ciudad.

Finalmente, en cuanto al fortalecimiento institucional, se completó con éxito el desarrollo del informe anual programado, logrando el 100% de ejecución. Este hito incluyó la revisión y ajuste final del Modelo Integral de Relacionamiento con la Ciudadanía (MIRC), herramienta clave para actualizar el plan de acción institucional. La gestión se complementó con un riguroso monitoreo de riesgos, capacitaciones, visitas a los puntos de atención CADES y la aplicación de encuestas de percepción, asegurando que la prestación del servicio al ciudadano cumpla con los estándares de calidad y eficiencia exigidos.

Incorporación de criterios de ecourbanismo, producción y consumo sostenible en Bogotá D.C -8017

Proyecto	Meta PDD	2024 Ejecutado	2025 Ejecutado	2026 Programado	2027 Programado	Avance cuatrienio
Incorporación de criterios de ecourbanismo, producción y consumo	Incorporar en 1.700 proyectos los criterios de ecourbanismo, producción y consumo sostenible.	198	497	497	508	41%



sostenible en Bogotá D.C - 8017	Desarrollar 1 estrategia de renovación urbana verde con coberturas vegetales biodiversas	10%	27%	33%	30%	37%
---------------------------------	--	-----	-----	-----	-----	-----

En relación con la meta de incorporar criterios de sostenibilidad en los proyectos de la ciudad, la vigencia 2025 reportó un desempeño destacado con la ejecución de 497 proyectos, de los cuales 190 correspondieron a ecourbanismo y construcción sostenible, mientras que 307 se enfocaron en producción y consumo sostenible. Este resultado anual permite alcanzar un acumulado de 695 proyectos en lo que va del cuatrienio, lo que representa un avance físico del 41% frente a la meta total de 1.700 proyectos establecida en el plan. La distribución de estos resultados acumulados refleja que 260 proyectos han incorporado criterios de ecourbanismo y 435 se han orientado a la producción sostenible, evidenciando una gestión activa en la transformación de las prácticas constructivas y de consumo en el Distrito.

Por otra parte, la meta dedicada a desarrollar una estrategia de renovación urbana verde con coberturas vegetales biodiversas alcanzó una ejecución anual del 27%, situando el avance acumulado del cuatrienio en un 37%. Aunque el cumplimiento en la formulación de la Estrategia de Renovación Urbana Verde (ERUV - PRU) y el Plan de Renaturalización se estima técnicamente en un 90%, el proceso se extendió debido a que el BID aprobó una prórroga para la consultoría de apoyo en noviembre. Esta extensión fue aprovechada para fortalecer la etapa final de formulación mediante la articulación de la ERUV con programas clave del sector Hábitat, como "Revitaliza tu Barrio" y el Programa PIMI Hábitat, contando con la participación de la Secretaría Distrital de Hábitat y el consorcio consultor.

Adicionalmente, se consolidó la articulación interinstitucional con las entidades de la Mesa Núcleo del Acuerdo 835 de 2022, incluyendo al Acueducto, IDIGER, DADEP y la Secretaría Distrital de Planeación, entre otras, para asegurar la coherencia técnica de los productos. Al cierre de diciembre de 2025, se definieron rutas de trabajo orientadas a la consolidación de los entregables finales, con el compromiso de presentar versiones intermedias hacia la tercera semana de enero de 2026, garantizando así la calidad y la debida integración de la estrategia en la planificación urbana de la ciudad.

El Proyecto de Inversión 8017 se enfoca en el acompañamiento técnico para la integración de criterios de ecourbanismo, así como en la promoción de prácticas de producción y consumo sostenible. Este esfuerzo es impulsado en colaboración con organizaciones y diversos sectores, con el objetivo de mejorar el entorno ambiental de la ciudad y fomentar la economía circular.

Para lograr estos objetivos, se crearon las siguientes tres actividades, que se relacionan en la siguiente tabla.



Actividad	2024 Ejecutado	2025 Ejecutado	2026 Programado	2027 Programado	Acumulado Cuatrienio
Incluir en 650 proyectos la incorporación de criterios de ecourbanismo y construcción sostenible	70	190	190	200	260
Diseñar una estrategia de renovación urbana verde y realizar el seguimiento a los actores involucrados en su implementación.	0,10	0,27	0,33	0,30	37%
Promover en 1050 proyectos la incorporación de criterios de producción y consumo sostenible	128	307	307	308	435

Fuente: Informe de Seguimiento a los Proyectos de Inversión – OAP diciembre 2025

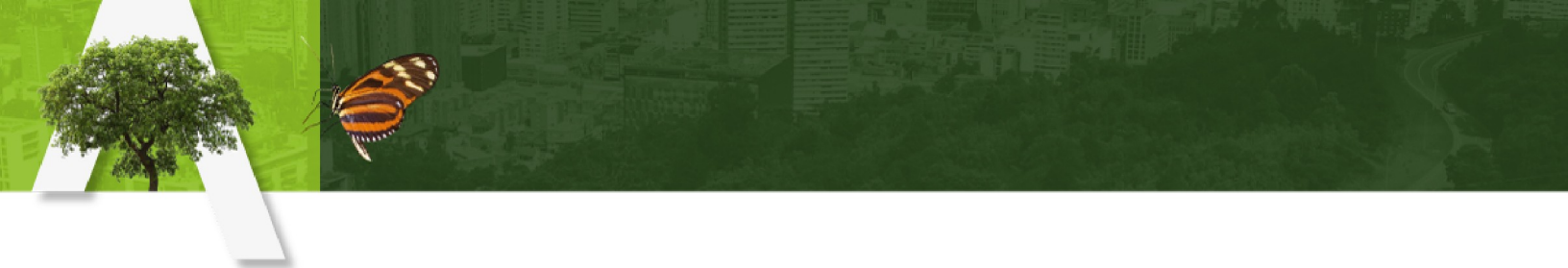
Durante el periodo 2025, la gestión se centró en la consolidación de criterios de sostenibilidad y ecourbanismo, mostrando avances significativos en el cumplimiento de las metas físicas proyectadas. En relación con la meta de incorporar criterios de ecourbanismo y construcción sostenible, se logró un total de 190 proyectos, cumpliendo con la programación para la vigencia. Durante este año se integraron determinantes ambientales en 180 proyectos urbanos y arquitectónicos de diversas escalas, logrando además permear los instrumentos de planeamiento urbano para fomentar prácticas de construcción responsable.

En cuanto al diseño de la estrategia de renovación urbana verde, el indicador de ejecución para 2025 se situó en un 0,30%, este incremento de ejecución frente al periodo anterior responde a una decisión de gestión orientada a garantizar que el proceso de formulación de la estrategia cumpla con los estándares de calidad necesarios, proyectando su finalización técnica para el primer trimestre de la vigencia 2026.

Finalmente, en la incorporación de criterios de producción y consumo sostenible reportó una ejecución optima de 307 proyectos, alineándose estrictamente con lo programado para el año. Este resultado refleja la vinculación efectiva de proyectos empresariales, sectoriales y de ciudad, los cuales han adoptado criterios que no solo aportan beneficios ambientales directos, sino que también generan retornos económicos positivos, contribuyendo así a la mejora integral de los indicadores de sostenibilidad del cuatrienio.

Las acciones que contribuyen a la adaptación de los socioecosistemas de Bogotá Región ante los fenómenos de variabilidad y cambio climático Bogotá D.C. -8086

Proyecto	Meta PDD	2024 Ejecutado	2025 Ejecutado	2026 Programado	2027 Programado	Avance cuatrienio
Incremento de las acciones que contribuyen a la adaptación de	Lograr 700 ha en proceso de restauración ecológica	61,6	266,46	645	700	38,1%



los socioecosistemas de Bogotá Región ante los fenómenos de variabilidad y cambio climático Bogotá D.C. -8086	Conservar 2.000 hectáreas de la Estructura Ecológica Principal	53,41	1.251,66	644,93	50,00	65%
	Intervenir 2.500 hectáreas de conectores ecosistémicos para aumentar la conectividad de los elementos de la Estructura Ecológica Principal	333,91	1.985,22	150	30,87	93%
	Gestionar 32 áreas protegidas del orden distrital	32	32	32	32	100%
	Implementar 1 programa para reducir la vulnerabilidad a riesgos climáticos en las áreas de importancia ambiental y en la EEP	20%	19%	30%	30%	39%

El análisis del proyecto enfocado en la adaptación de los socioecosistemas de Bogotá tuvo una ejecución proporcional entre sus distintas metas de manera tal que impacta directamente la planeación financiera de las vigencias restantes. En lo que respecta a la Restauración Ecológica, se observa un rezago significativo en la vigencia 2024 con solo un 16% de cumplimiento, situación que ha comenzado a corregirse en 2025 alcanzando un 45% de ejecución (266,46 ha). Durante la vigencia 2025, el cumplimiento físico de la meta de restauración ecológica se vio impactado por un retraso en las fases de estructuración y adjudicación del proceso licitatorio. Esta situación generó un desfase en el cronograma inicial, comprimiendo la ventana de ejecución necesaria para completar los ciclos de implementación y mantenimiento biótico programados para el año. Desde el punto de vista del cierre de vigencia, esa meta realizó una ejecución física del 57%, lo que representa una capacidad instalada en espera de despliegue masivo para la siguiente vigencia.

Como plan de acción por parte del proyecto este ha asegurado la continuidad operativa mediante un contrato de obra que se encuentra actualmente en etapa de ejecución activa. Este vehículo contractual está debidamente apalancado mediante el esquema de vigencias futuras autorizadas hasta el año 2027, lo que dota al proyecto de una estructura financiera plurianual blindada frente a las anualidades presupuestarias. Esta suficiencia de recursos permitirá que, para la vigencia 2026, se realice una aceleración en la intervención de áreas, aprovechando que los tiempos de maduración técnica de los procesos de restauración ya han superado la curva crítica de adjudicación. En consecuencia, la proyección de cierre para el cuatrienio se mantiene firme, asegurando que el incremento en el rendimiento operativo de los



próximos meses absorberá el diferencial de la vigencia anterior hasta alcanzar la meta global de 780 hectáreas.

En contraste, la meta de Intervención de Conectores Ecosistémicos demuestra una eficiencia operativa excepcional, reportando una ejecución del 100% en 2025. respaldado por intervenciones específicas en áreas como Montes y el Canal Boyacá, sugiere una optimización de los recursos asignados o una capacidad técnica instalada superior a la proyectada inicialmente. Este escenario permite al proyecto compensar balances negativos en otras áreas y demuestra una sólida ejecución de los rubros de inversión destinados a conectividad biótica.

Por su parte, la Conservación de la Estructura Ecológica Principal (EEP) mantiene una tendencia positiva con un cumplimiento del 100% en 2025. Este destacó la gestión territorial en la localidad de Sumapaz con más de 391 hectáreas, lo cual valida la pertinencia del gasto en zonas rurales y estratégicas. Esta meta, junto con la Gestión de las 32 Áreas Protegidas, representa el componente de estabilidad del proyecto; al mantener un cumplimiento constante del 100% en la gestión de áreas, se garantiza que los costos fijos operativos están siendo transformados efectivamente en metas de mantenimiento institucional sin desviaciones presupuestales.

Finalmente, el componente de Reducción de Vulnerabilidad ante Riesgos Climáticos alcanzó un 95% de ejecución en la vigencia 2025. El análisis de las observaciones vincula este avance al desarrollo de acciones de mantenimiento y acompañamiento técnico a procesos de gestión del riesgo. Para el cierre de vigencia, es imperativo notar que el cumplimiento físico global del proyecto se apoya en una ejecución robusta de conectividad y conservación, mientras que la restauración ecológica permanece como el principal desafío financiero y operativo que requiere monitoreo estricto para asegurar el cumplimiento de la meta final del Plan de Desarrollo.

Mediante este proyecto de inversión se desarrolla la gestión ambiental permanente para la conservación, restauración, rehabilitación y recuperación de las áreas protegidas y de interés ambiental. El objetivo general del proyecto es "Incrementar las acciones que contribuyen a la adaptación de los socioecosistemas de Bogotá Región ante los fenómenos de variabilidad y cambio climático", con el fin de aumentar la resiliencia de Bogotá D.C y la región ante los impactos del cambio climático, a través de medidas basadas en soluciones de naturaleza y en el marco del ordenamiento Distrital y la aplicación de las determinantes ambientales Distritales y Regionales en un trabajo articulado con la sociedad civil, el sector privado y el sector público.

Actividad	2024 Ejecutado	2025 Ejecutado	2026 Programado	2027 Programado	Acumulado Cuatrienio
Formular implementar y hacer seguimiento 100% de las actividades definidas en los planes de trabajo de los RDH, PEDM paisajes sostenibles.	100%	100%	100%	100%	100%
Restaurar, rehabilitar o recuperar 100 hectáreas nuevas alteradas dentro de la estructura ecológica principal y áreas de importancia ecosistémica	8,86	96,96	98	100	96,96



Generar procesos sostenibles a 600 hectáreas de restauración ecológica principal y áreas de interés ambiental. Sostenibles	52,69	169,50	547	600	169,50
Intervenir 2500 hectáreas de conectores ecosistémicos para aumentar la conectividad de los elementos de la estructura ecológica principal.	333,91	1.985	150	30,87	2319,13
Implementar 2000 hectáreas de acuerdos de conservación en áreas de la estructura ecológica principal y otras de importancia ecosistémica de Bogotá región.	53,41	1.252	644,93	50	1305,07
Realizar el 100% de los seguimientos a los acuerdos de conservación y de ordenamiento ambiental de fincas OAF suscritos y vigentes.	100%	100%	100%	100%	100%
Fortalecer el 100% de las capacidades de los habitantes de la estructura ecológica principal de Bogotá región en temas relacionados con la conservación ambiental.	100%	100%	100%	100%	100%
Formular el 0.16 programa para reducir la vulnerabilidad de riesgos climáticos.	0,16	0	0	0	0,16
Implementar el 0.84 programa para reducir la vulnerabilidad de riesgos climáticos.	0,04	0,23	0,54	0,84	0,23

Fuente: Informe de Seguimiento a los Proyectos de Inversión – OAP diciembre 2025

El proyecto en la vigencia 2025 muestra un cumplimiento sobresaliente en las metas de gestión y seguimiento, alcanzando el 100% en la implementación de planes de trabajo para áreas protegidas, el seguimiento a acuerdos de conservación y el fortalecimiento de capacidades ciudadanas. En cuanto a las metas de impacto territorial, destaca la recuperación y rehabilitación de la estructura ecológica principal, que cerró el año con 96,96 hectáreas, superando significativamente el ritmo de ejecución del año anterior. Asimismo, la intervención de conectores ecosistémicos registró un avance masivo de 1.985 hectáreas, consolidando un acumulada cuatrienal que ya roza la meta total del programa.

En el ámbito de la conservación, se reporta un avance sustancial con 1.252 hectáreas bajo acuerdos de conservación y ordenamiento ambiental, beneficiando a familias en diversas localidades y gestionando áreas clave para el abastecimiento hídrico mediante convenios regionales. No obstante, la meta de procesos sostenibles en áreas de interés ambiental presenta un rezago respecto a la programación anual, alcanzando 169,50 hectáreas frente a las 547 proyectadas originalmente. Esta desviación se atribuye principalmente a la extensión de los tiempos en los procesos licitatorios y la adjudicación del contrato de mantenimiento, lo que redujo la ventana operativa para ejecutar los ciclos de implementación previstos para este año.



Respecto a la adaptación al cambio climático, se ejecutó un 0,23 del programa para reducir la vulnerabilidad de riesgos, una cifra que, aunque alineada con el avance del cuatrienio, enfrentó retos operativos por la suspensión de los contratos de interventoría desde julio de 2025. Como estrategia de mitigación para los retrasos observados, la entidad ha asegurado el apalancamiento de recursos mediante vigencias futuras hasta 2027, lo que permitirá intensificar las labores de restauración y mantenimiento forestal a partir de 2026. El reporte concluye con una gestión administrativa robusta en la titulación de predios y la actualización normativa, sentando las bases para normalizar los ritmos de ejecución en el próximo periodo.

Programa: 28. Reducción de emisiones y control del deterioro ambiental.

Fortalecimiento en la evaluación, seguimiento y control ambiental a los recursos naturales y la estructura ecológica principal en Bogotá D.C. - 8011

Proyecto	Meta PDD	2024 Ejecutado	2025 Ejecutado	2026 Progra mado	2027 Programado	Avance cuatrienio
Fortalecimiento en la evaluación, seguimiento y control ambiental a los recursos naturales y la estructura ecológica principal en Bogotá D.C.- 8011	Implementar 1 programa de control, evaluación y seguimiento para proteger el arbolado urbano, la flora y la fauna silvestre, y prevenir su tráfico ilegal.	9%	29,6%	30%	30%	37.57%
	Adelantar 52.200 actuaciones del procedimiento sancionatorio ambiental y del trámite de licencias ambientales	2.153	11.477	17.526	20.224	26,11%
	Implementar 1 programa de control y planificación sobre el recurso hídrico y sus factores de impacto en el D.C.	9%	28,68%	30%	30%	38,56%
	Implementar 1 programa para el control a la Estructura Ecológica Principal	10%	29,12%	30%	30%	39,12%
	Implementar 1 programa de control en predios que desarrollan o desarrollaron actividades con	9%	29,50%	30%	30%	38,80%



Proyecto	Meta PDD	2024 Ejecutado	2025 Ejecutado	2026 Progra mado	2027 Programado	Avance cuatrienio
	potencial afectación al suelo.					
	Controlar 25.200 usuarios generadores de residuos especiales, peligrosos y de manejo diferenciado	3.140	6.486	7.600	7.650	38,20%

Al cierre de la vigencia 2025, el proyecto presenta un comportamiento de ejecución física proporcional al cumplimiento frente a la programación inicial en la mayoría de sus metas. En términos de gestión de cuatrienio, el avance consolidado oscila entre el 38% y 39% para las metas de implementación de programas, lo cual sitúa la ejecución dentro de los márgenes normales esperados para el tercer año del Plan de Desarrollo (PDD).

En lo referente a la implementación de programas de control para el arbolado, recurso hídrico, estructura ecológica principal y suelos, se observa una ejecución física de 29% durante la vigencia actual. Las observaciones técnicas señalan que estos indicadores alcanzaron niveles de cumplimiento en la vigencia superiores al 95% (destacando el control de fauna y arbolado con un 98,56%).

La meta relacionada con las 52.200 actuaciones sancionatorias y de licencias ambientales reporta un avance acumulado de 11.477 actuaciones en 2025, lo que representa un cumplimiento del 93,33% respecto a lo programado para este año. No obstante, en el balance del cuatrienio, esta meta registra un 21%, siendo la meta con menor avance. Esto sugiere una carga administrativa concentrada que requerirá un monitoreo de la eficiencia en el gasto operativo para las vigencias 2026 y 2027, donde las metas programadas se incrementan significativamente hasta 20.224 actuaciones en el último año.

En cuanto al control de los 25.200 usuarios generadores de residuos, la entidad logró atender a 6.486 usuarios durante el 2025, alcanzando un 95,24% de efectividad frente a la programación anual. Al igual que en los programas de control de recursos naturales, el reporte de cierre indica una ejecución de reserva 2024 de 0, lo que garantiza que no existen obligaciones físicas pendientes que afecten la liquidez operativa del proyecto para el inicio del próximo ciclo fiscal.

El cierre de la vigencia 2025 para las metas de Plan de desarrollo que lidera el proyecto de inversión 8011 se ubica en una ejecución satisfactoria sin embargo es necesario asegurar la la ejecución total del incremento previsto en las metas de actuaciones sancionatorias, dado que la carga operativa se duplicará conforme a la programación del cuatrienio.



El proyecto de inversión busca fortalecer la evaluación, el seguimiento y el control ambiental en Bogotá, centrándose en la protección de los recursos naturales y la estructura ecológica de la ciudad, mediante el monitoreo integral del recurso hídrico, suelo, arbolado urbano, fauna y flora silvestre, con el objetivo de minimizar los impactos negativos y garantizando la sostenibilidad ambiental. Además, se implementarán acciones técnico-jurídicas para asegurar el cumplimiento de normativas, gestionar adecuadamente los residuos peligrosos y prevenir actividades ilegales, contribuyendo a la preservación del medio ambiente en el Distrito Capital.

Dado lo anterior el Proyecto de inversión busca cumplir sus objetivos a través de las siguientes actividades las cuales se describen a continuación:

Actividad	2024 Ejecutado	2025 Ejecutado	2026 Programado	2027 Programado	Acumulado Cuatrienio
Ejecutar el 100% de las actuaciones de control y seguimiento a la EEP para evidenciar las actividades ilegales o no autorizadas que causan impactos negativos a la EEP	12%	27,04%	12%	48%	39%
Ejecutar el 100% de las actuaciones de control sobre las concentraciones límites máximas establecidas en los vertimientos a la red de alcantarillado público de la ciudad	11,61%	25,26%	27%	33%	37%
Ejecutar el 100% de las actuaciones de evaluación, control y seguimiento sobre los usuarios que realizan aprovechamiento y/o afectación al recurso hídrico subterráneo y superficial	11,85%	25,46%	27%	33%	12,10%
Ejecutar el 100% de las actuaciones asociadas con el monitoreo periódico del recurso hídrico en el distrito capital y sus factores de impacto	12%	28%	30%	30%	40%
Desarrollar el 100% de las actuaciones de planificación para la gestión integral del recurso hídrico, definidas para cada una de las vigencias.	11,85%	28%	30%	30%	28%
Ejecutar el 100% de las actuaciones de evaluación y el seguimiento a los permisos de ocupación de cauce.	12%	26,57%	27%	33%	12%
Realizar el 100% de las actuaciones de evaluación, control y seguimiento a predios identificados como sitios potencialmente contaminados, sitios contaminados o con pasivos ambientales en el D.C	11,76%	26,83%	12%	48%	12%



Actividad	2024 Ejecutado	2025 Ejecutado	2026 Programado	2027 Programado	Acumulado Cuatrienio
Realizar el 100% de las actuaciones de evaluación, control y seguimiento a usuarios que realizan o Realizaron almacenamiento, distribución y/o transporte de hidrocarburos líquidos en el D.C.	12%	28%	12%	48%	40%
Realizar el 100% de las actuaciones de evaluación, control y seguimiento ambiental a predios afectados por actividad extractiva de minerales en el perímetro urbano del D.C	9,81%	24,73%	30%	30%	10%
Desarrollar cuatro (4) documentos que establezcan los lineamientos para la gestión integral del recurso suelo.	0	1	0	3	1
Realizar 49.412 actuaciones de evaluación, control, seguimiento y prevención ejecutadas sobre los recursos flora y fauna silvestre en Bogotá D.C.	2.538	14.840	8.787	23.013	17.378
Realizar 107.417 actuaciones de evaluación, control, seguimiento y prevención ejecutadas sobre el arbolado urbano.	5.261	32.200	34.500	34.500	37.461
Atender 24.800 animales silvestres vivos recuperados por la autoridad ambiental.	2.854	6.397	3.670	10.730	9.251
Realizar 25.200 actuaciones de control y seguimiento a los usuarios de la cadena de gestión de los residuos peligrosos, especiales y de manejo diferenciado	3.140	6.486	3.040	12.210	9.626
Realizar 52.200 actuaciones en el marco del procedimiento sancionatorio ambiental licenciamiento ambiental y demás instrumentos de manejo y control	2.153	7.760	17.526	20.224	9.913

Fuente: Informe de Seguimiento a los Proyectos de Inversión – OAP diciembre 2025

La ejecución física del proyecto 8011 en la vigencia de 2025 muestra una tendencia de cumplimiento óptimo, donde la mayoría de las metas programadas alcanzaron niveles de ejecución superiores al 90% frente a lo proyectado para el año. En el ámbito de control y seguimiento ambiental, se destaca la gestión sobre la estructura ecológica principal y el recurso hídrico, donde las actuaciones de evaluación y monitoreo registraron avances individuales cercanos al 27% y 28%, lo que permitió consolidar un avance cuatrienal acumulado significativo.



En cuanto a la gestión del suelo y recursos bióticos, la entidad logró resultados operativos de alto impacto. Se destaca la atención de más de 6.300 animales silvestres y la ejecución de 32.200 acciones relacionadas con el manejo del arbolado urbano, enfocadas principalmente en la protección del recurso natural y la gestión del riesgo. Asimismo, se reportó un avance crítico en la normativa técnica con la elaboración de la primera versión de la Guía para el Desmantelamiento de Instalaciones Industriales y de Servicios, herramienta clave para orientar a los actores del sector en el cumplimiento de la normatividad ambiental vigente y la mitigación de riesgos.

Respecto a la gestión de vertimientos y control industrial, la autoridad ambiental evaluó 77 caracterizaciones técnicas y gestionó permisos de ocupación de cauce con un índice de resolución del 94.89% respecto a lo programado. En el sector de hidrocarburos, se atendieron 266 planes de emergencia y se realizaron visitas técnicas a estaciones de servicio que cubren más de 126 hectáreas. Finalmente, en el componente sancionatorio y de residuos, se atendieron más de 11.000 actuaciones bajo el marco del procedimiento sancionatorio ambiental y se mantuvo un control riguroso sobre la cadena de gestión de residuos peligrosos y especiales, asegurando que la presión sobre los ecosistemas urbanos se mantenga dentro de los límites técnicos establecidos.

Mejoramiento de la calidad del Aire, Auditiva y Visual, construyendo una ciudad más justa y saludable en Bogotá D.C-8121

Proyecto	Meta PDD	2024 Ejecutado	2025 Ejecutado	2026 Programado	2027 Programado	Avance cuatrienio
Mejoramiento de la calidad del Aire, Auditiva y Visual, construyendo una ciudad más justa y saludable en Bogotá D.C-8121	Implementar dos (2) zonas urbanas por un mejor aire (ZUMA)	0,2	1	1,7	2	1 (50%)
	Implementar 1 instrumento financiero para la renovación del parque automotor de los vehículos de transporte de carga (Foncarga)	0,4	0,6	0,8	1	0,6 (60%)
	Implementar 1 programa para mejorar la calidad del aire, acústica y visual	0,12	0,31	0,32	0,24	43%

De acuerdo con lo anterior el Proyecto de Mejoramiento de la calidad del Aire, Auditiva y Visual, construyendo una ciudad más justa y saludable en Bogotá D.C - 8121, cuenta con tres metas Plan Distrital de Desarrollo las cuales obtuvieron una ejecución física óptima, logrando que la totalidad de las metas analizadas en la vigencia superen el umbral del 75% de cumplimiento. La meta de implementación de dos zonas urbanas por un mejor aire (ZUMA) lidera los indicadores con un cumplimiento del 100%, sustentado en el seguimiento riguroso a las 39 acciones del plan de acción para la ZUMA Bosa y la delimitación de cinco polígonos de mayor potencial: Bosa



Occidental, Ismael Perdomo, Bosa Central, Kennedy Central y Patio Bonito. Estos polígonos están en análisis de los secretarios de Planeación, Movilidad y Ambiente, para ser declarados en el 2026.

Por otra parte, frente al FONCARGA se ejecutó el 100% de lo programado en la vigencia y correspondió a las acciones planteadas ya que en el mes de junio se realizó la aprobación del Manual y lineamientos operativos para el desarrollo del Fondo, por lo que en el mes de Julio se inició la fase operativa con un registro de 105 inscritos en plataforma, 7 vehículos que cumplen los requisitos, 2 vehículos para renovar.

Por último, con relación al programa de mejoramiento de calidad de aire, acústica y visual, se alcanzó una ejecución del 98,75% en la vigencia, donde se resalta acciones de evaluación, control y seguimiento en fuentes fijas con la atención de 1.053 actuaciones técnicas derivadas de acciones de control, En fuentes móviles, se efectuaron 20 visitas EPIM, 48 visitas CDA (14 de certificación y 34 de seguimiento) y se evaluaron 1.399 vehículos, En vía se desarrollaron 1.282 operativos, con 15.150 revisiones vehiculares, 5.278 aprobaciones y 9.872 rechazos, generando 7.356 comparendos y 3.075 inmovilizaciones. En ruido, se atendieron 1.730 solicitudes, se elaboraron 1.051 actuaciones técnicas a partir de 307 visitas y se emitieron 382 conceptos en SUGA; además, se realizaron 100 operativos y 514 visitas de IVC. En Publicidad Exterior Visual, se atendieron 4.373 solicitudes ciudadanas y se ejecutaron 102 operativos. Con relación a las acciones del plan aire, se realizó seguimiento a los 45 proyectos, 5 objetivos y 6 sectores del Plan Aire. En transporte, se avanzó en gestión de carga y tecnologías limpias con la fase operativa de FONCARGA. En infraestructura, se actualizó la metodología de pavimentación con criterios ambientales y se priorizaron 565 tramos viales en Bosa, Kennedy y Ciudad Bolívar, con avances iniciales en ZUMA Bosa. Se publicó el inventario de emisiones 2023 con mejoras metodológicas y se fortaleció la cooperación internacional (Breathe Cities y ACCES/PNUMA). En el SATAB, se actualizó la aplicación IBOCA, se fortaleció el monitoreo en 70 puntos y se reactivó el sitio web de la red de microsensors. También se realizó la consolidación de metodologías de análisis que integran información satelital, inventarios de emisiones y modelación atmosférica para la evaluación del impacto de incendios forestales.

En conclusión, la gestión de 2025 entrega resultados satisfactorios que sientan las bases para los retos programados para la siguiente vigencia.

El proyecto tiene como objetivo principal mejorar la calidad del aire, acústica y visual en el área urbana de Bogotá, con el concurso de diferentes actores que tienen injerencia en la problemática, desde tres frentes definidos: i) el fortalecimiento de la gestión interinstitucional e intersectorial para el mejoramiento de la calidad del aire, ii) el ejercicio de la autoridad ambiental frente a los factores de deterioro en la calidad de aire, auditiva y visual y iii) el monitoreo y medición de las variables ambientales.

Así las cosas, el proyecto ha programada una serie de actividades donde busca garantizar el cumplimiento de su objetivo dentro de que corresponde al cuatrienio a continuación se describen las actividades:



Actividad	2024 Ejecutado	2025 Ejecutado	2026 Programado	2027 Programado	Acumulado Cuatrienio
Realizar 7 informes de seguimiento a la implementación de la zuma bosa apogeo y a la declaratoria y seguimiento a la implementación de la nueva zuma declarada	1,00	2,00	1,67	2,00	3
Elaborar 1 documento de constitución de 1 fondo para el manejo de los recursos de FONCARGA	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00
Realizar 6 informes de seguimiento a la implementación de 1 fondo financiero para la renovación del parque automotor de carga	0,00	2,00	2,00	2,00	1,79
Realizar 7 informes de seguimiento a la implementación y actualización del plan aire	1,00	2,00	2,00	2,00	2,66
Realizar 7 informes de modelación atmosférica	1,00	2,00	2,00	2,00	2,13
Realizar 7 informes de gestión del sistema de alertas tempranas ambientales de Bogotá - SATAB aire.	1,00	2,00	2,00	2,00	2,73
Realizar 7 informes sobre las acciones de gestión realizadas frente a incendios forestales de la ciudad y la región, y los resultados de la modelación de los mismos incluyendo la estimación de sus impactos en la calidad del aire de Bogotá.	1,00	2,00	2,00	2,00	2,74
Realizar 7 informes sobre las acciones de evaluación, control y seguimiento a las fuentes fijas realizadas en el perímetro urbano de Bogotá	1,00	2,00	2,00	2,00	3,00
Realizar 7 informes sobre la evaluación control y seguimiento a fuentes móviles, incluidos los CDA'S	1,00	2,00	2,00	2,00	3,00
Realizar 7 informes sobre evaluación, control y seguimiento de emisión de ruido en el perímetro urbano del D.C	1,00	2,00	2,00	2,00	3,00
Realizar 7 informes sobre formulación e implementación plan de calidad acústica	1,00	2,00	2,00	2,00	3,00
Realizar 7 informes sobre evaluación, control y seguimiento a publicidad exterior visual	1,00	2,00	2,00	2,00	3,00
Elaborar 4 documentos de actualización y seguimiento normativo sobre publicidad exterior visual	1,00	1,00	1,00	1,00	2,00
Realizar 59 informes de calidad del aire	6,00	13,00	17,00	17,00	19
Realizar 7 informes de gestión de la medición a emisiones atmosféricas en fuentes fijas puntuales	1,00	2,00	2,00	2,00	3,00
Realizar 7 informes de gestión de la medición a emisiones atmosféricas en fuentes móviles	1,00	2,00	2,00	2,00	3,00
Realizar 7 informes de gestión sobre la operación de la red de monitoreo de ruido ambiental de Bogotá	1,00	2,00	2,00	2,00	3,00



Realizar 7 informes sobre reportes de resultados de visitas de emisión de ruido en establecimientos de comercio, industria y servicio en el perímetro urbano del distrito capital	1,00	2,00	2,00	2,00	3,00
Realizar 7 informes sobre las actividades relacionadas con la acreditación, autorización y el sistema de gestión para las matrices aire y ruido en el laboratorio ambiental de la SDA	1,00	2,00	2,00	2,00	3,00

Fuente: Informe de Seguimiento a los Proyectos de Inversión – OAP diciembre 2025

El balance general de la ejecución de actividades del proyecto 8121 en la vigencia 2025 muestra un cumplimiento óptimo en la mayoría de las metas programadas, con una tendencia marcada hacia la consolidación de proyectos de largo plazo y la modernización de los sistemas de monitoreo ambiental. En términos cuantitativos, la mayoría de las actividades de seguimiento (como los informes de publicidad exterior, control de ruido y emisiones en fuentes fijas) alcanzaron una ejecución de 2,00, cumpliendo con la programación establecida para la vigencia. Destaca especialmente el rubro de informes de calidad del aire, donde se reporta una ejecución de 12,92, superando la meta programada y evidenciando una actividad técnica intensiva en el procesamiento de datos meteorológicos y contaminantes.

En el ámbito de la gestión territorial y movilidad, se observa un avance significativo en la implementación de la ZUMA Bosa Apogeo y el Plan Aire 2030. Durante el año se logró el diseño participativo de un jardín intervenido en el sector de Olarté y se fortaleció la infraestructura de movilidad sostenible con la pavimentación de más de 500 tramos viales. Respecto al sector transporte, se resalta la gestión del fondo para la renovación del parque automotor de carga, donde se gestionó el traslado de recursos por 3.000 millones de pesos y se avanzó en la plataforma de inscripción de postulantes, contando ya con más de cien inscritos interesados en procesos de desintegración y renovación vehicular.

En cuanto al seguimiento ambiental y control de la contaminación, la vigencia 2025 se caracterizó por una actividad de inspección. Se emitieron respuestas a más de 2.000 solicitudes ciudadanas relacionadas con fuentes fijas y se realizaron operativos masivos en fuentes móviles, resultando en más de 7.000 revisiones de vehículos y la imposición de comparendos ambientales cuando fue necesario. En materia de contaminación auditiva, se completó el diagnóstico de la acústica urbana del Distrito, lo que permitió avanzar en la formulación de planes de choque para atender quejas ciudadanas de manera más efectiva, especialmente en zonas de alta aglomeración y eventos masivos.

Finalmente, el Laboratorio Ambiental de la SDA reportó avances críticos en su capacidad técnica y acreditación. Durante el segundo semestre de 2025, se superaron satisfactoriamente las auditorías de seguimiento de la norma ISO/IEC 17025, asegurando la calidad de los datos de aire y ruido. Este fortalecimiento técnico se complementó con la implementación de nuevas herramientas tecnológicas, como la actualización de la aplicación IBOCA para alertas tempranas y la consolidación de modelos de dispersión de contaminantes (HYSPLIT), lo cual posiciona a la entidad con una capacidad de respuesta predictiva y no solo reactiva ante episodios críticos de contaminación.



Objetivo Estratégico: 5. Bogotá confía en su gobierno

Programa 33. Fortalecimiento institucional para un Gobierno confiable

**Fortalecimiento de la capacidad en la Gestión Legal Ambiental de la SDA
Bogotá D.C. 7977 y Fortalecimiento Institucional para la gestión ambiental
Bogotá D.C. - 8007**

Proyecto	Meta PDD	2024 Ejecutado	2025 Ejecutado	2026 Programado	2027 Programado	Avance cuatrienio
Fortalecimiento de la capacidad en la Gestión Legal Ambiental de la SDA Bogotá D.C. 7977	Realizar el 100% de las acciones para el mejoramiento de la capacidad de gestión pública del sector ambiente	9%	31%	30%	30%	40%
Fortalecimiento Institucional para la gestión ambiental Bogotá D.C. 8007						

Durante la vigencia de 2025, la meta orientada a realizar el 100% de las acciones para el mejoramiento de la capacidad de gestión pública del sector ambiente alcanzó un nivel de ejecución física del 28%. Este resultado representa el cumplimiento total de lo programado para este año y contribuye de manera significativa al avance cuatrienal acumulado, el cual se sitúa en un 37%. Este desempeño demuestra una gestión eficiente y alineada con el cronograma previsto, logrando no solo el cumplimiento de indicadores sino también el fortalecimiento de procesos internos.

En el ámbito de la gestión del riesgo y seguridad laboral, se destaca la estandarización de formatos y la socialización de programas preventivos en articulación con la ARL, abarcando temas vitales como el manejo de sustancias químicas, trabajos en espacios confinados y prevención de caídas. La efectividad de estas acciones se refleja directamente en el cierre del mes sin reportes de incidentes ni accidentes de trabajo, fortaleciendo la cultura de seguridad institucional.

En cuanto al soporte operativo y tecnológico, la gestión garantizó la continuidad de los servicios mediante el mantenimiento integral de hardware y software, además de la adecuación de infraestructuras físicas como salas audiovisuales y el traslado estratégico de equipos. Este fortalecimiento técnico se complementa con avances en la gestión documental, donde se aseguró la transferencia primaria y conservación técnica de archivos hacia el Archivo Central, garantizando la integridad de la memoria institucional y el control de calidad de la información.

Finalmente, la capacidad de gestión pública se vio robustecida mediante una estructuración técnica rigurosa de documentos precontractuales vinculados al Plan Institucional de Gestión



Ambiental (PIGA) y la gestión de contratos de obra. La labor administrativa incluyó el trámite de prórrogas, adiciones y actas de recibo a satisfacción, así como la actualización constante de aplicativos oficiales para responder a los requerimientos de los entes de control. Todas estas acciones consolidan una gestión administrativa transparente, eficiente y técnicamente sólida que proyecta un cumplimiento favorable para los años restantes del periodo.

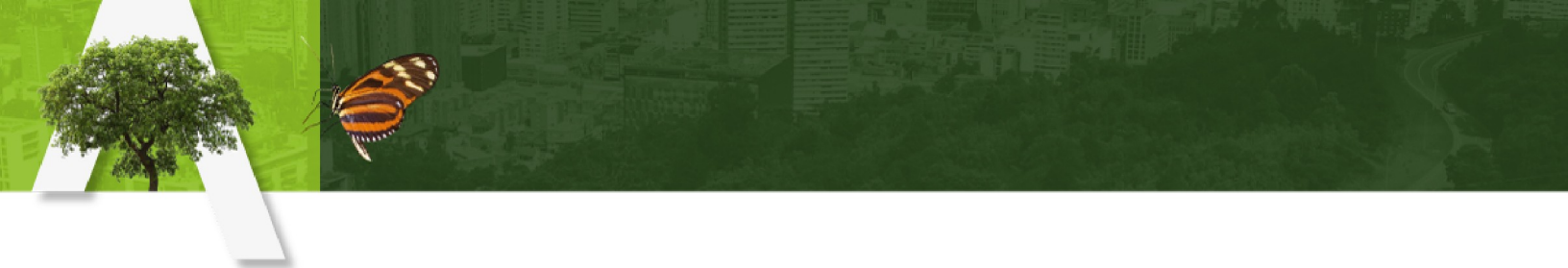
El Proyecto, tiene como objetivo general "Fortalecer a la Secretaría Distrital de Ambiente en el Adecuado Direccionamiento Jurídico - Legal Ambiental y garantizar la Defensa de los Intereses de la Entidad." y como funciones principales: a) Garantizar la Defensa Judicial y Extrajudicial b) Elaborar y/o revisar las regulaciones y normas ambientales requeridas para prevenir, controlar y mitigar los impactos ambientales atendiendo prioridades; c) Emitir los conceptos jurídicos y asesorías estratégicas en asuntos legales ambientales; d) Ejercer la función de Inspección, vigilancia y control a las Entidades sin Ánimo de Lucro de carácter ambiental, domiciliadas en el D.C. que sean competencia de la SDA, e) Resolver los recursos de apelación interpuestos por los presuntos infractores en contra de los fallos proferidos por los Inspectores de Policía en materia ambiental de competencia de la SDA.

Este proyecto tiene como objetivo desarrollar las siguientes 7 actividades durante el cuatrienio descritas así:

Actividad	2024 Ejecutado	2025 Ejecutado	2026 Programado	2027 Programado	Acumulado Cuatrienio
Adoptar un decreto único sectorial	0,2	0,35	0,35	0,1	100,0%
Realizar seguimiento al 100% de los proyectos de acto administrativos de carácter ambiental incluidos en la agenda regulatoria.	100%	100%	100%	100%	100%
Emitir el 100% de los conceptos jurídicos y asesorías en materia legal ambiental.	100%	100%	100%	100%	100%
Atender el 100% de los procesos judiciales, contencioso administrativos, constitucionales y extrajudiciales, en los que la sda es parte o interviene como autoridad ambiental.	100%	100%	100%	100%	100%
Implementar dos políticas relacionadas con prevención del daño antijurídico y de defensa judicial	0,2	0,8	0,8	0,2	50%
Realizar 100% de inspección, vigilancia y control a ESAL al de carácter ambiental	100%	100%	100%	100%	100%
Atender el 100% de los fallos policivos de segunda instancia de competencia de la SDA	100%	100%	100%	100%	100%

Fuente: Informe de Seguimiento a los Proyectos de Inversión – OAP diciembre 2025

Al analizar el comportamiento de las actividades del proyecto 7977, se evidencia que el año 2025 representa un periodo de consolidación operativa, donde la mayoría de sus actividades



de seguimiento, atención jurídica y control ambiental han alcanzado un ritmo de ejecución satisfactorio. Este desempeño no solo cumple con lo previsto para el año actual, sino que establece una base sólida que garantiza, según las proyecciones, un cumplimiento del 100% en el avance cuatrienal para las 7 actividades que desarrollo el proyecto.

En cuanto a la producción normativa, se destaca el avance en la adopción del decreto único sectorial. Durante el 2025 se logró una ejecución de 0,35, la cual, sumada a la gestión del año anterior, permite concluir que la meta de contar con este instrumento queda cumplida hacia el cierre de esta vigencia, dado que no se registran programaciones adicionales para los años restantes del cuatrienio. De igual manera, las actividades de defensa judicial y vigilancia a entidades sin ánimo de lucro muestran una consistencia notable, operando a su máxima capacidad y asegurando que la autoridad ambiental mantenga su presencia técnica y legal en todos los frentes requeridos.

De esta manera se identifica que el proyecto de inversión ejecutó lo programado para la vigencia por lo que se espera que esta tendencia continúe en el transcurso del cuatrienio.

Fortalecimiento de la capacidad en la Gestión Legal Ambiental de la SDA Bogotá D.C. 7977 y Fortalecimiento Institucional para la gestión ambiental Bogotá D.C. 8007

Proyecto	Meta PDD	2024 Ejecutado	2025 Ejecutado	2026 Programado	2027 Programado	Avance cuatrienio
Fortalecimiento de la capacidad en la Gestión Legal Ambiental de la SDA Bogotá D.C. 7977	Realizar el 100% de las acciones para el mejoramiento de la capacidad de gestión pública del sector ambiente	9%	31%	30%	30%	40%
Fortalecimiento Institucional para la gestión ambiental Bogotá D.C. 8007						

Durante la vigencia de 2025, la meta orientada a realizar el 100% de las acciones para el mejoramiento de la capacidad de gestión pública del sector ambiente alcanzó un nivel de ejecución física del 28%. Este resultado representa el cumplimiento total de lo programado para este año y contribuye de manera significativa al avance cuatrienal acumulado, el cual se sitúa en un 37%. Este desempeño demuestra una gestión eficiente y alineada con el cronograma previsto, logrando no solo el cumplimiento de indicadores sino también el fortalecimiento de procesos internos.

En el ámbito de la gestión del riesgo y seguridad laboral, se destaca la estandarización de formatos y la socialización de programas preventivos en articulación con la ARL, abarcando temas vitales como el manejo de sustancias químicas, trabajos en espacios confinados y prevención de caídas. La efectividad de estas acciones se refleja directamente en el cierre del



mes sin reportes de incidentes ni accidentes de trabajo, fortaleciendo la cultura de seguridad institucional.

En cuanto al soporte operativo y tecnológico, la gestión garantizó la continuidad de los servicios mediante el mantenimiento integral de hardware y software, además de la adecuación de infraestructuras físicas como salas audiovisuales y el traslado estratégico de equipos. Este fortalecimiento técnico se complementa con avances en la gestión documental, donde se aseguró la transferencia primaria y conservación técnica de archivos hacia el Archivo Central, garantizando la integridad de la memoria institucional y el control de calidad de la información.

Finalmente, la capacidad de gestión pública se vio robustecida mediante una estructuración técnica rigurosa de documentos precontractuales vinculados al Plan Institucional de Gestión Ambiental (PIGA) y la gestión de contratos de obra. La labor administrativa incluyó el trámite de prórrogas, adiciones y actas de recibo a satisfacción, así como la actualización constante de aplicativos oficiales para responder a los requerimientos de los entes de control. Todas estas acciones consolidan una gestión administrativa transparente, eficiente y técnicamente sólida que proyecta un cumplimiento favorable para los años restantes del periodo.

El Proyecto de inversión tiene como finalidad fortalecer el desarrollo misional y operativo de la Secretaría Distrital de Ambiente, aumentando sus niveles de eficiencia y eficacia e incentivando a las servidoras y servidores públicos en el compromiso con la ciudad y el trabajo en equipo, dignificando, modificando y ajustando la planta de personal con funciones, procesos y procedimientos acordes con la misión institucional, implementando el uso de las TIC en la unificación y articulación de la información

Así las cosas, el Proyecto de Inversión busca cumplir sus metas conforme al desarrollo de las siguientes actividades:



Actividad	2024 Ejecutado	2025 Ejecutado	2026 Programado	2027 Programado	Acumulado Cuatrienio
Fortalecer el 100% de la gestión del talento humano de la SDA.	9%	22%	23%	46%	31%
Contar con el 100% de los recursos tecnológicos priorizados para la gestión administrativa de la SDA	0%	49%	25%	26%	49%
Realizar el 100% de las acciones programadas para el fortalecimiento de la gestión y desempeño ambiental en la SDA.	0,50%	48,50%	39%	12%	49%
Ejecutar el 100% de las actividades para implementación del sistema de gestión documental	9,32%	20,68%	23%	47%	29.91%
Cumplir el 100% con los estándares establecidos y la normatividad vigente en materia de control interno y control interno disciplinario	5%	22%	22%	51%	27%
Realizar el 100% de las actividades de construcción de obras necesarias para el funcionamiento de la entidad y sector	50%	50%	0%	0%	100%
Garantizar el 100% de los espacios requeridos para el funcionamiento de la SDA	0,01%	84,99%	15%	0%	85%
Realizar el 100% de las actividades de mantenimiento programadas a la infraestructura física priorizada del sector ambiente	9%	17,50%	33%	40,50%	100%

Fuente: Informe de Seguimiento a los Proyectos de Inversión – OAP diciembre 2025

Durante el año 2025, el proyecto presentó una ejecución física dinámica en áreas críticas de infraestructura y recursos tecnológicos, logrando consolidar procesos que venían de vigencias anteriores. Uno de los resultados sobresalientes se observa en la meta de garantizar los espacios requeridos para el funcionamiento de la SDA, la cual alcanzó una ejecución del 85%. Este avance es notable considerando que inició el año con un reporte previo de cero, y según las observaciones, se ha logrado avanzar exitosamente en el proceso de liquidación de contratos de prestación de servicios y la revisión de otras tareas que han garantizado la gestión institucional.

En una línea similar orientada a contar con el 100% de los recursos tecnológicos priorizados destaca con una ejecución del 49%. Las observaciones técnicas subrayan que este resultado no solo se limitó a la adquisición de hardware, sino a una intervención profunda en la adecuación de equipos. Se logró una verificación integral del estado físico y funcional de los dispositivos, asegurando la trazabilidad en la atención de fallas de aplicativos y garantizando la continuidad operativa mediante un soporte técnico eficiente.

Otra meta que tuvo una ejecución óptima fue la construcción de obras necesarias para el funcionamiento de la entidad, meta que alcanzó un 48% de ejecución para la presente vigencia. Este resultado es particularmente relevante ya que el informe indica que el contrato



de obra del CEA alcanzó el 100% de lo contratado al cierre de noviembre, permitiendo incluso proyectar actividades de mantenimiento hasta mediados de 2026. Asimismo, el fortalecimiento de la gestión y desempeño ambiental mostró un avance sólido del 49%, impulsado por la elaboración de estudios previos y fichas técnicas para el mantenimiento de equipos de medición y la adquisición de señalética institucional bajo los lineamientos del PIGA.

En cuanto a las metas de gestión administrativa, como el talento humano, el sistema de gestión documental y el control interno, se observa una ejecución promedio entre el 21% al 22%. Estos porcentajes reflejan un avance constante en procesos de calidad de unidades documentales en subdirecciones críticas como Recurso Hídrico y Fauna Silvestre, así como el cumplimiento de estándares normativos y la actualización de expedientes en el aplicativo SIDD4. Finalmente, el mantenimiento de la infraestructura física cerró con un 20%, destacando intervenciones correctivas esenciales en redes hidrosanitarias, sistemas de bombeo y desinfección de tanques, asegurando condiciones óptimas de salubridad para la entidad.

Si bien en las actividades se evidencia una normalización en la ejecución, dado que a lo largo del cuatrienio se alcanza un avance del 100%, es importante prestar especial atención a aquellas actividades de inversión que presentan un avance inferior al 30%, ya que esto implica que deberán ejecutar el 70% restante durante las vigencias 2026 y 2027. Esto aplica para las actividades 4 y 5

Fortalecimiento de la Gestión de TI en la Secretaría Distrital de Ambiente Bogotá D.C. 8061

Proyecto	Meta PDD	2024 Ejecutado	2025 Ejecutado	2026 Programado	2027 Programado	Avance cuatrienio
Fortalecimiento de la Gestión de TI en la Secretaría Distrital de Ambiente Bogotá D.C. 8061	Implementar 1 programa de información y conocimiento ambientales.	10%	30%	30%	30%	40%

La meta Plan de Desarrollo orientada a la implementación de programas de información y conocimiento ambiental reportó un avance físico del 30%, logrando una ejecución acumulada en el cuatrienio que alcanza el 40%. Este desempeño refleja un cumplimiento alineado con la programación establecida, destacándose por una gestión en la actualización y consolidación de los sistemas críticos de la entidad, tales como FOREST, SIA-MÓVIL, STORM y SIA DATA PLUS. La revisión sistemática de la documentación técnica y funcional permitió no solo validar la integridad de manuales y flujogramas, sino también establecer un repositorio unificado que garantice la trazabilidad y la sostenibilidad operativa institucional frente a los recientes desarrollos tecnológicos.

En términos de infraestructura y continuidad del servicio, los indicadores muestran una estabilidad operativa significativa. La disponibilidad de aplicaciones se situó en un 88,56%, mientras que los entornos de virtualización y equipos de comunicación superaron el 93%, cifras



que se mantienen dentro de los rangos esperados considerando las ventanas de mantenimiento programadas. La eficacia en el soporte técnico quedó evidenciada en la gestión de la mesa de servicios, que procesó más de 3.000 requerimientos con un índice de cumplimiento superior al 95%.

Finalmente, la vigencia 2025 cerró con un fortalecimiento estratégico del modelo de gobernanza de TI. Esto se materializó mediante la formulación de la hoja de ruta OTIC 2026, la integración de planes de seguridad digital y datos abiertos, y la creación de la Biblioteca de Conocimiento TI. Estos avances, sumados a la implementación de tableros de control para el seguimiento institucional, consolidan la capacidad técnica de la Secretaría para afrontar los retos programados en los años subsiguientes del plan de desarrollo.

El proyecto de inversión busca mejorar el nivel de gestión de las tecnologías de la información en el ejercicio de la autoridad y de la gestión ambiental en el Distrito, para ello se debe elevar la articulación y la gestión de la información en la Secretaría Distrital de Ambiente - SDA, a través de cinco componentes asociados con: i) Estrategia TI, ii) Gobierno de TI, iii) Gestión de información, iv) Gestión de sistemas de sistemas de información, v) Gestión de servicios de tecnología, y vi) Uso y apropiación.

Las acciones planteadas frente a la gestión de las tecnologías de la información en la entidad se desarrollarán bajo las buenas prácticas, en especial siguiendo los lineamientos del Modelo de Madurez de la Gestión y Gobierno de TI (MGGTI) que hace parte del Marco de Referencia de Arquitectura empresarial (MRAE) de Min TIC. De esta manera, se busca optimizar la gestión TI en la Secretaría Distrital de Ambiente para contribuir de forma mucho más efectiva al cumplimiento de los objetivos estratégicos y misionales, a través de la mejora en los procesos, la gestión de la información y la entrega de servicios a los usuarios.

Dado lo anterior el Proyecto de Inversión creó las siguientes actividades para el desarrollo del Proyecto:

Actividad	2024 Ejecutado	2025 Ejecutado	2026 Programado	2027 Programado	Acumulado Cuatrienio
Realizar las actividades para fortalecer la gestión de la información y los ciclos de vida de los sistemas de información	15%	30%	30%	25%	45%
Fortalecer en 24 puntos porcentuales el índice de gestión de los servicios e infraestructura tecnológica y de la seguridad digital de la secretaría distrital de ambiente	3%	8%	8%	5%	11%
Fortalecer la estrategia, el gobierno y aprovechamiento de las ti en la entidad	20%	30%	25%	25%	50%

Fuente: Informe de Seguimiento a los Proyectos de Inversión – OAP diciembre 2025



El desempeño general de la gestión tecnológica durante el periodo 2025 muestra un cumplimiento del 100% respecto a las metas programadas para el año en las tres actividades, consolidando un avance cuatrienal significativo a pesar de los retos operativos enfrentados.

En cuanto al fortalecimiento de la gestión de información, se alcanzó una ejecución del 30% anual, lo que eleva la acumulada cuatrienal al 45%. Este resultado se fundamenta en una exhaustiva depuración y actualización de la documentación técnica de sistemas clave como FOREST y SIA-MÓVIL. El proceso garantizó la alineación de manuales y flujogramas con los desarrollos tecnológicos más recientes, culminando en la creación de un repositorio unificado que optimiza la trazabilidad institucional y asegura la sostenibilidad operativa de los sistemas de información de la entidad.

Respecto al fortalecimiento de la infraestructura y seguridad, la actividad cumplió con su meta del 8% para la vigencia, llegando a un 11% en el acumulado total. Durante este periodo, la gestión se centró en la disponibilidad de servicios, la cual promedió un 88.56% para aplicaciones y superó el 93% en virtualización y comunicaciones. Es importante destacar que estas cifras se vieron impactadas por ventanas de mantenimiento técnico necesarias en sistemas como OAB y CIMAB. Paralelamente, la capacidad de respuesta operativa fue robusta, con la mesa de servicios gestionando más de 3,000 requerimientos con una eficiencia del 95.56%, sumado al aprovisionamiento exitoso de infraestructura para el nuevo Portal Web SDA.

Finalmente, en la meta de la estrategia y aprovechamiento de TI cerró el año con una ejecución del 30%, logrando el avance más significativo del cuatrienio con un 50% acumulado. Los esfuerzos se materializaron en la formulación de la hoja de ruta para la OTIC 2026, integrando instrumentos de planificación vitales como el PETI y el Plan de Seguridad y Privacidad de la Información. A pesar de que la entidad aún trabaja en la actualización de su mapa de procesos, se registraron hitos de valor como la creación de la Biblioteca de Conocimiento TI y la implementación de tableros de control para el seguimiento de Gobierno Abierto, fortaleciendo así la cultura de transparencia y el uso inteligente de los datos.